

# Cultiver l'avenir : Économie, Vivant et Territoire(s).

La voie de la Robustesse pour des  
entreprises rurales durables.



La Grande Bifurcation  
Bozouls, 30 septembre 2025

Certified



Corporation





**Ségolène Guitton**  
**Designer de transformation**  
**chez Imfusio**



**Quand on vous dit robuste, à quoi pensez-vous ?**



# Selon le Larousse...

**robustesse**

nom féminin



Caractère robuste.

SYNONYME :

fermeté, force, puissance, résistance, solidité, vigueur.

CONTRAIRE :

affaissement, débilité, décrépitude, déficience, délicatesse, faiblesse, fragilité.





# Le point de départ : un monde qui fluctue.

- Du "monde de la moyenne" au "monde de l'écart-type"
- De la résilience à la vulnérabilité intégrée

**"Comment devenir capables d'absorber l'imprévisible,  
de durer malgré les chocs...?"**





# Une triple réalité qui nous bouscule.



**Polycrises et incertitude  
permanente**



**Epuisement systémique**



**Injonctions paradoxales**



# Le paradoxe : plus on optimise, plus on fragilise !

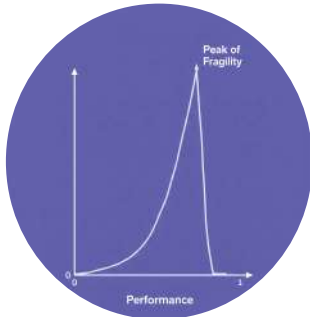
Erreur de mise à jour **CrowdStrike**  
(2024)



Blocage du **Canal de Suez** (2021)



Inondations à **Valence** (2024)



**"L'OPTIMISATION À OUVRANCE CRÉE DES POINTS DE RUPTURE."**

- Olivier Hamant



## Exemple du quotidien : la pénurie de moutarde (2022).



80% des graines de moutarde de Dijon  
sont produites... au Canada !



Sécheresse au Canada → Chaîne logistique  
mondialisée → Rayons vides en France.

**Une filière hyper-optimisée, mais pas du tout robuste.**





# Le clone parfait : une bombe à retardement !

+1000 variétés existantes

"Maladie de Panama"

L'uniformité

**GEO**

Voyage Environnement Géopolitique Sciences Histoire Animaux Aventure

Si la monoculture (culture d'une seule variété) est devenue la norme depuis la fin de la seconde guerre mondiale, son alternative la polyculture, parfois conjuguée à l'élevage, s'avérerait en effet plus résiliente. Avec bien d'autres avantages à la clé : une récente étude allemande a montré que la permaculture tenait ses promesses à la fois sur la biodiversité, le carbone et la santé des sols.

Or, les effets  
des sécheresses  
naturelles,  
incertaine  
mondial air  
par ailleurs  
l'Agriculture

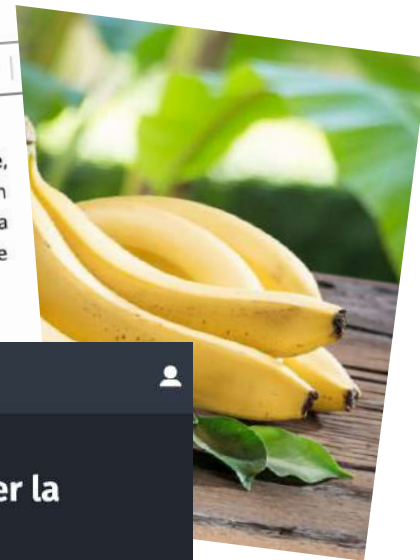
**Courrier international**

CULTURE • OUGANDA • ALIMENTATION

## Série d'été. Peut-on encore sauver la banane ?

FRUITS À CROQUER 1/6. Partout dans le monde, la banane la plus mangée est la Cavendish. Cette variété a fait la joie de l'industrie bananière jusqu'à ce que, sur tous les continents, un champignon commence à dévaster une par une les plantations. L'hebdomadaire allemand "Die Zeit" s'interroge : devons-nous dire adieu à ce fruit tel que nous le connaissons ?

SOURCE : **Zeit Magazin**  
Traduit de l'allemand



# Notre santé "made in China" ?

Production en Chine et en Inde.

Ruptures de stock

Dépendance et fragilité systémique



Le Point



S'abonner

Santé

## Pénuries de médicaments : un rapport alarmant dévoile l'étendue de la crise

Pour la première fois, un rapport révèle l'importance des ruptures d'approvisionnement, avec 8 millions de boîtes manquantes par mois, au plus fort de la crise.

Par Caroline Tourbe

Publié le 27/03/2025 à 06h00



La pénurie de médicaments est devenue en France un vrai problème de santé publique. © MOURAD ALLILI/SIPA / SIPA / MOURAD ALLILI/SIPA

# Notre monde révèle ses fragilités.



**L'urgence ?** Repenser nos modèles  
pour pouvoir naviguer dans  
l'incertitude et construire un futur  
souhaitable.





# La “Robustesse” : une boussole pour naviguer dans l’incertitude.



#Robustesse



# Une grande leçon du Vivant : durer plutôt qu'optimiser.

*"LA VRAIE FORCE, CE N'EST PAS LA  
PERFORMANCE MAXIMALE, C'EST LA  
CAPACITÉ À CONTINUER MALGRÉ LES  
RUPTURES." - Olivier Hamant*



## 4 principes d'action de la Robustesse :



Redondance utile



Diversité systémique



Polyvalence & adaptation



Ancrage Local & coopération





# Principe 1 - La redondance utile.



- **Le principe** : accepter un "surcoût" apparent pour garantir la continuité
- **L'exemple du vivant** 🌿 : votre microbiote intestinal.
- **L'application concrète** 🏠 : une boulangerie qui s'approvisionne chez 5 producteurs de farine.



## Principe 2 - La diversité systémique.



- **Le principe** : la variété comme assurance-vie face aux chocs
- **L'exemple du vivant** 🌿 : une prairie naturelle
- **L'application concrète** 🏢 : un territoire qui mise sur un mix énergétique (solaire, bois, géothermie...)



# Principe 3 - Polyvalence & adaptation.



- **Le principe** : Développer des compétences larges pour réagir à l'imprévu
- **L'exemple du vivant** 🌿 : l'intelligence du poulpe.
- **L'application concrète** 🏢 : une équipe d'agents techniques municipaux.



## Principe 4 - Ancrage local & coopération.



La Drôme

- **Le principe** : renforcer les liens et les circuits courts pour réduire la dépendance
- **L'exemple du vivant** 🌿 : le mycélium, cet "internet de la forêt".
- **L'application concrète** 🏠 : le projet Biovallée dans la Drôme.





« LA ROBUSTESSE, C'EST LA  
CAPACITÉ D'UN ORGANISME À  
RESTER STABLE DANS UN  
ENVIRONNEMENT SOUMIS À  
D'INTENSES FLUCTUATIONS ET À LA  
RARETÉ DES RESSOURCES. »

— Olivier Hamant, Institut Michel Serre





**"RESTER STABLE À COURT TERME  
ET VIABLE À LONG TERME."**

Une entité n'est robuste que si elle  
prend soin de sa propre robustesse  
et de la robustesse de son milieu.





A large elephant is standing in a modern, brightly lit living room. The elephant is positioned in the center-left of the frame, facing right. It has a small, light-colored hat on its head. The room features a large window on the right side, a grey sofa with green cushions, a white coffee table, and a white console table with a television on the left. A basket of red apples sits on the floor near the sofa. The text "Le CULTE de la performance" is overlaid in the center of the image.

# **Le CULTE de la performance**

**L'équilibre  
Robustesse/Performance.**

**37°C**  
**40°C**



# Et si nous changions de logique ?



## Modèle Traditionnel

*#ressources*

- Extraction
- Logique volumique
- Optimisation
- Croissance linéaire
- Centralisation
- Spécialisation
- Compétition



## Modèle Robuste

*#interactions*

- Régénération
- Logique servicielle
- Redondance
- Cycles
- Écosystème
- Adaptation
- Coopération



## Des témoins inspirants :



Pierre Azémar



Charlotte Chadourne



Gérard Alazard



# Une clé précieuse : la coopération !

**"LA COOPÉRATION, C'EST L'ACTION D'ALLER  
CONTRE SA PERFORMANCE INDIVIDUELLE DANS  
LE BUT DE NOURRIR LA ROBUSTESSE DU  
GROUPE." - Olivier Hamant**

Multiplier les interactions qui renforcent la robustesse collective.





# Zoom sur Laëtis, plus qu'un tiers-lieu : un écosystème inspirant !



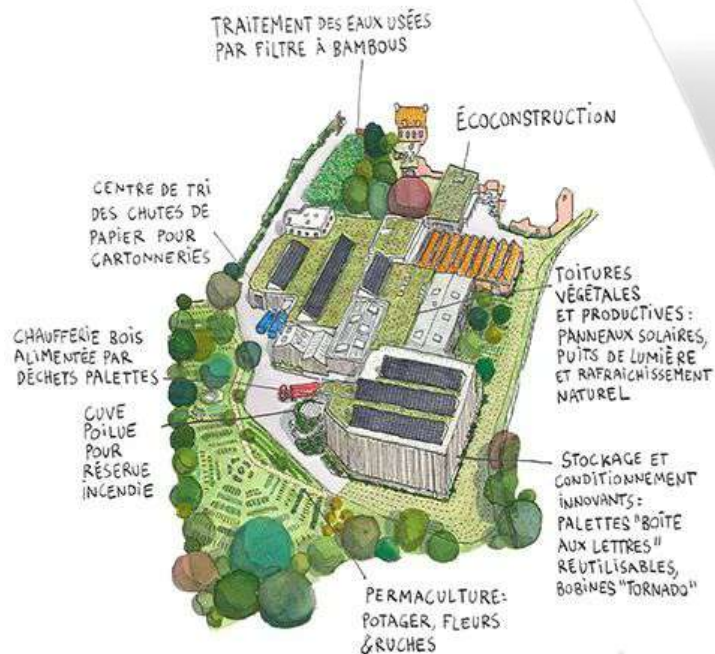


## Autres illustration *made in Occitanie* :)

virgo  
coop



# Pocheco. D'où vient ce qui nous fait vivre ?



**POCHECO**

1. Prendre soin du collectif.
2. Régénérer le vivant.
3. Bâtir leur autonomie.

# Inspiration : énergie & économie circulaire

## Exemple 1 : Enercoop

- Coopérative citoyenne qui fournit une électricité 100% renouvelable issue de producteurs locaux.
- **Principe de robustesse :** répartition & ancrage local.



## Exemple 2 : Le Pavé®

- Entreprise qui recycle des déchets plastiques locaux en un matériau de construction durable.
- **Principe de robustesse :** cycles & valorisation locale.



# Inspiration : production & solidarité.

## Exemple 1 : LiNportant

- Relance d'une filière textile 100% locale en Normandie, de la culture du lin au tissage.
- **Principe de robustesse : chaîne de valeur courte & savoir-faire locaux.**



virgo  
coop

## Exemple 2 : Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD).

- Initiative qui crée des emplois locaux utiles et non-concurrentiels en partant des compétences des personnes.
- **Principe de robustesse : coopération & diversité des compétences.**



TERRITOIRES  
ZÉRO CHÔMEUR  
DE LONGUE  
DURÉE



# Illustration : alimentation et gouvernance.

## Exemple 1 : Le Réseau des AMAP (né à Aubagne en 2001)

- Contrats directs entre des groupes de citoyens et des fermes locales, assurant un revenu stable au paysan et des produits de qualité aux habitants.
- **Principe de robustesse : liens territoriaux directs & sobriété.**



## Exemple 2 : Les SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif)

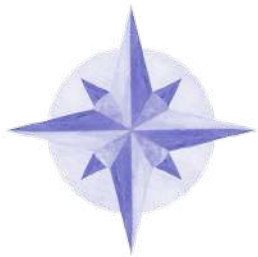
- Un statut d'entreprise qui ancre la coopération au cœur du projet en associant toutes les parties prenantes du territoire.
- **Principe de robustesse : gouvernance partagée & stabilité long terme.**



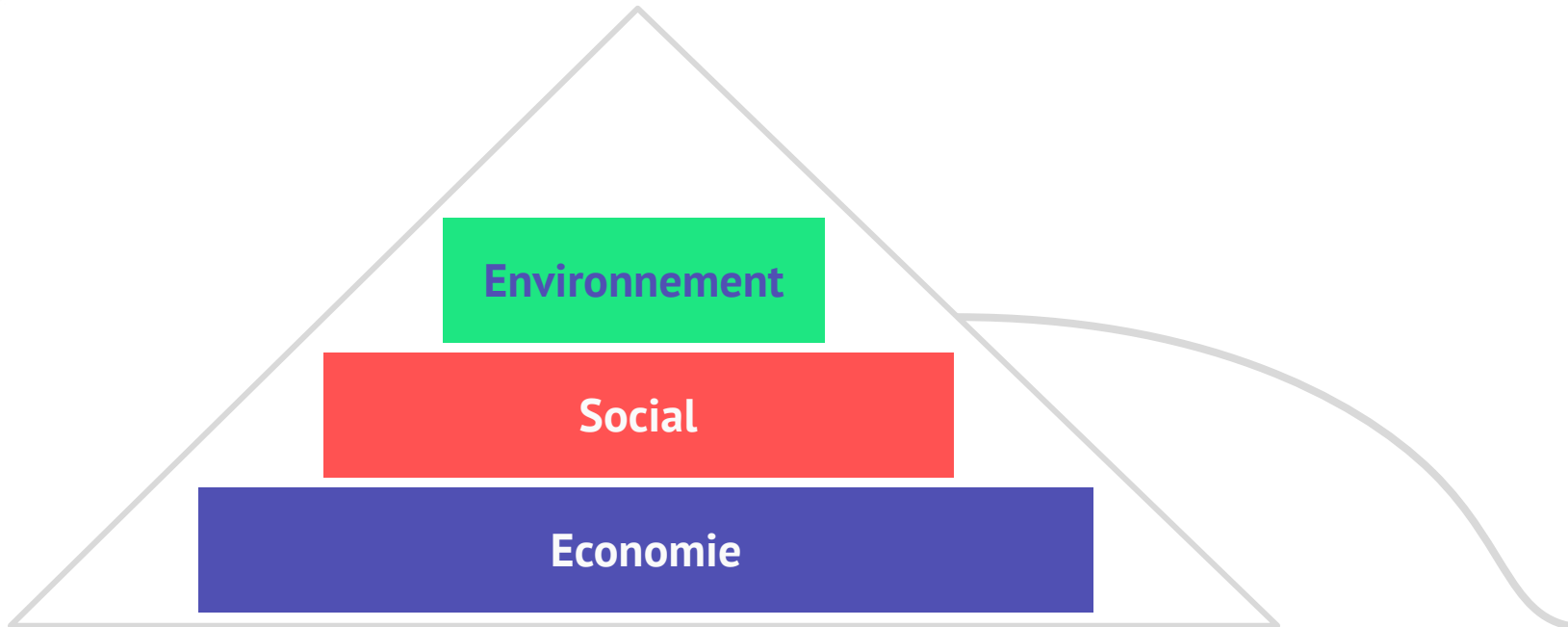
**Le territoire, créateur de la règle  
de demain !**

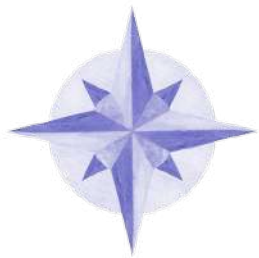




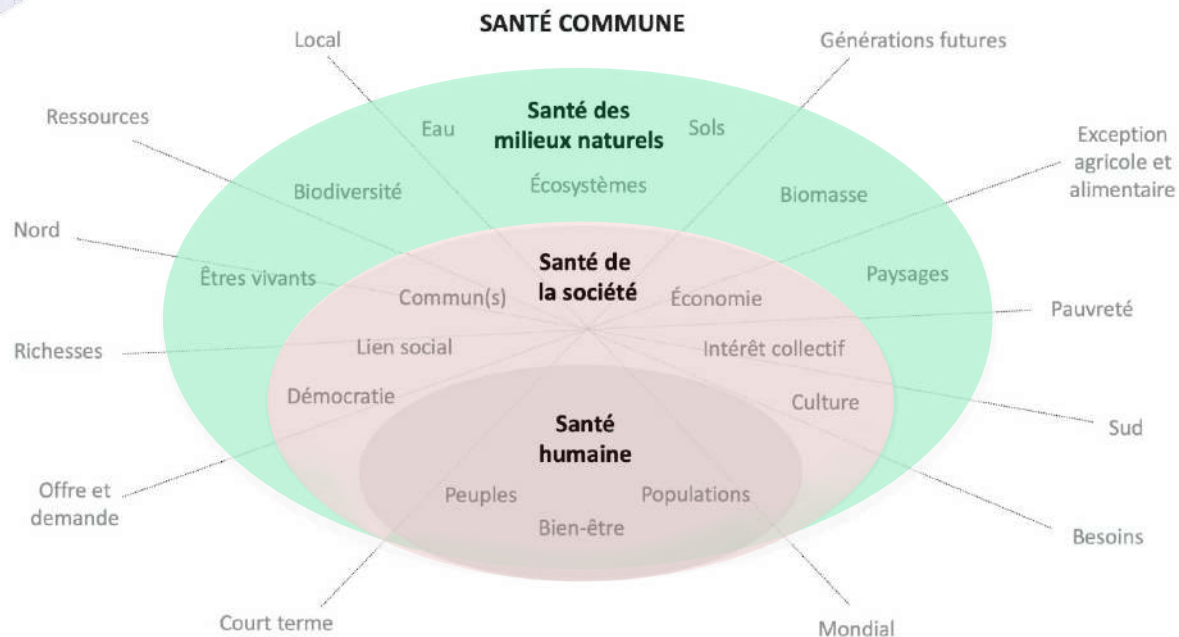


## L'étoile du nord : la “Santé Commune”.

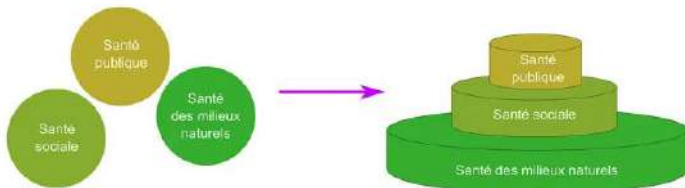




# L'étoile du nord : la “Santé Commune”.



**Juste  
économie**



**La robustesse n'est pas un sprint,  
c'est un chemin.**



Une jungle tropicale d'Asie du Sud-Est. Crédit : Teo Tarras.

# Et maintenant ?

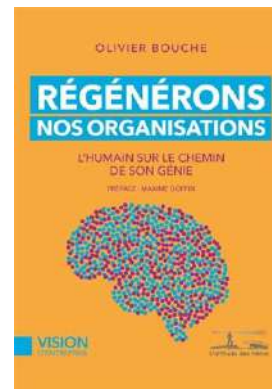
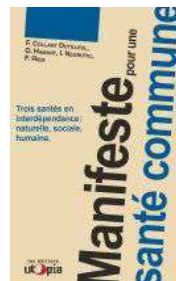


Echange avec votre voisin:

- **Quels liens avons-nous réellement avec le territoire ?**
- **Quels principes avons-nous envie d'intégrer/tester dès demain ?**
- **Quelle est la conversation que vous pourriez initier dès demain pour cultiver un peu plus de robustesse, et donc un peu plus de santé commune ?**



# Sources d'inspiration :







**Merci :)**

**Ségolène Guitton**

Paris | **Bordeaux** | Lyon

+33 (0) 6 16 95 49 69

[sguitton@imfusio.com](mailto:sguitton@imfusio.com)

Certified



Corporation

