

Entrepreneuriat rural, accompagnement, territoires :

# COOPÉRER et INNOVER pour ouvrir de nouvelles voies



En Occitanie, depuis 2022, l'Adefpat, 14 collectivités, la Chambre Régionale de Métiers et de l'Artisanat et les partenaires locaux, transforment l'accompagnement entrepreneurial. Et si ce mouvement ouvrait la voie à une autre manière d'entreprendre en ruralité : **plus robuste, plus vivante, plus durable ?**

## OCCRE : 42 mois d'actions, de rencontres et de résultats

### L'accompagnement entrepreneurial repensé au plus près des besoins.

L'entrepreneuriat est un levier majeur pour le développement économique et social des territoires.

Avec le projet OCCRE, l'Adefpat fait partie des 42 lauréats nationaux du programme « Entreprendre au Cœur des Territoires » initié en 2022 par Bpifrance et financé par la Banque des Territoires. Celui-ci a pour objectif d'apporter des réponses innovantes aux besoins spécifiques des entrepreneurs dans les territoires "Action Cœur de Ville" et "Petites Villes de Demain".

Bien que l'offre d'accompagnement existe, son accès est inégal en milieu rural.

À l'Adefpat, nous croyons au levier de la coopération étroite entre les réseaux d'accompagnement et les collectivités locales qui ont une connaissance approfondie des enjeux locaux et des besoins spécifiques des entrepreneurs.

Ce document rend compte des réalisations et des résultats obtenus dans ce cadre et vise à illustrer, capitaliser, diffuser les réussites des territoires qui ont décidé de bifurquer dans leur mode d'accompagnement de l'entrepreneuriat. Mais surtout, il veut ouvrir des perspectives.

ENTREPRENDRE  
**AU COEUR DES  
TERRITOIRES**



Vous pouvez retrouver plus de détails  
sur le programme OCCRE sur le site internet :

[www.adeftp.fr/innover](http://www.adeftp.fr/innover)

# Bpifrance et l'Adefpat : un partenariat solide au service de l'entrepreneuriat rural

Bpifrance et l'Adefpat partagent une ambition forte : favoriser un entrepreneuriat ancré localement, accessible et innovant, en s'appuyant sur une dynamique collective et territoriale.

## Les objectifs

**Bpifrance** : une impulsion nationale pour l'entrepreneuriat

- Encourager l'esprit d'entreprendre sur tout le territoire,
- Accompagner les créateurs à chaque étape de leur parcours,
- Faciliter l'accès aux dispositifs d'accompagnement, en particulier dans les territoires les plus fragiles.

**L'Adefpat** : une approche territoriale sur-mesure

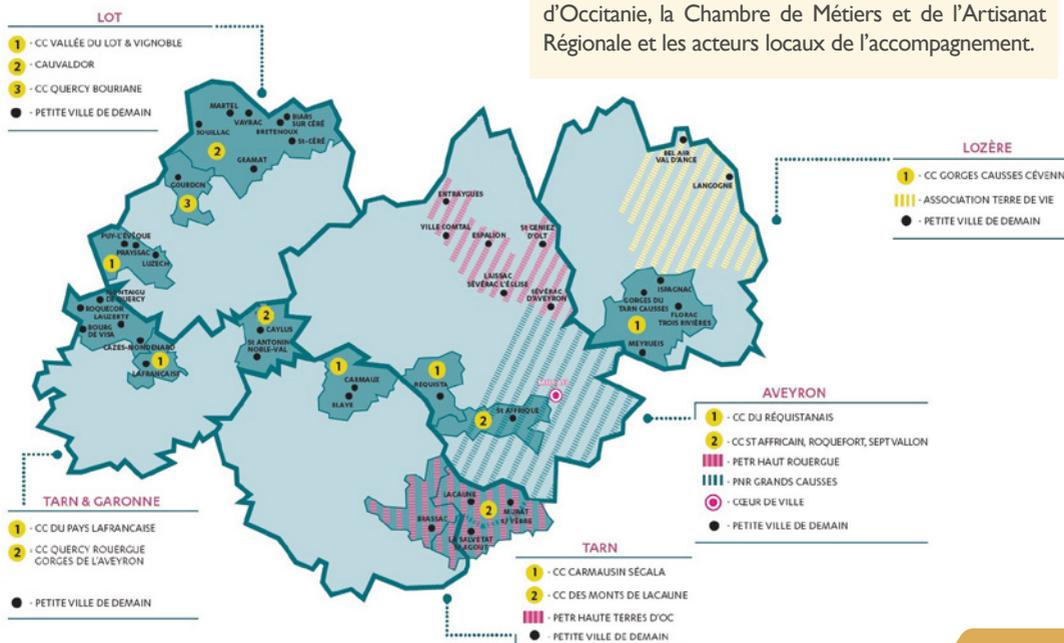
- Expérimenter des actions innovantes à chaque étape du parcours entrepreneurial : de l'idée jusqu'à la sécurisation de l'activité,
- Renforcer l'ancrage local des projets grâce à l'intelligence collective et à l'adaptation aux contextes spécifiques des territoires.

## Les publics cibles

- Les collectivités locales engagées dans le développement économique, souhaitant innover dans l'accompagnement de leurs entrepreneurs, et capables de mobiliser les acteurs locaux.
- Les porteurs de projet en phase de création, créateurs en post-création,
- L'écosystème de l'accompagnement entrepreneurial.

## LES PARTENAIRES

Le projet **OCCRE**, conçu et coordonné par l'Adefpat, repose sur un partenariat avec **14 collectivités** locales d'Occitanie, la Chambre de Métiers et de l'Artisanat Régionale et les acteurs locaux de l'accompagnement.



## LA MÉTHODE D'INTERVENTION

Les actions mises en œuvre permettent de toucher les entrepreneurs depuis la phase de l'idéation jusqu'à la phase de consolidation et respectent le parcours usagers du futur chef d'entreprise.

Bpifrance agit comme levier national de déploiement et de structuration, tandis que l'Adefpat apporte une expertise fine et un accompagnement localisé, au plus près des dynamiques territoriales. Ensemble, elles œuvrent à un écosystème entrepreneurial plus inclusif, réactif et ancré dans les réalités du terrain.

## Étape « Idéation maturation d'idée »

### Des territoires en mouvement

- **27** évènements de type générateurs de projet avec proposition de rencontre de l'écosystème entrepreneurial.
- **578 participants**
- **7 territoires en action** : Cauvaldor, Association Terres de vie, Communautés de communes Quercy Rouergue Gorges de l'Aveyron, PETR Hautes Terres d'Oc, PETR du Haut Rouergue, Communauté de communes du Réquistanais et PNR des Grands Causses.



Tremplin Filière Chanvre à Caylus (82)

- **Exemple de thématiques abordées :**
  - Parlons le banquier (CAUVALDOR)
  - Tremplin entrepreneuriat filière chanvre (Quercy Rouergue Gorges de l'Aveyron)
  - Place aux jeunes « Entreprendre dans le bâtiment » (PETR Hautes Terres d'OC)
  - Ici j'entreprends, pourquoi pas vous ! (PETR du Haut Rouergue)

## Étape « Création-consolidation »

### La force du sur-mesure !

Qu'il s'agisse d'un public de femmes entrepreneures, de métiers d'art, de jeunes, de créateurs écoresponsables, chaque territoire a su bâtir des réponses spécifiques aux problématiques liées à la création.

Quelques exemples :

#### • Tester son activité dans un immobilier adapté :

- Création d'un concours entrepreneurial permettant au lauréat de bénéficier d'un accompagnement sur plusieurs mois et de loyer gratuit dans un local commercial (*Communautés de communes Quercy Rouergue Gorges de l'Aveyron*).
- Projet de création d'un dispositif d'accompagnement autour d'un local incubateur (*Communautés de communes Vallée du Lot et du Vignoble*).



Forum reprise Cauvaldor (46)

#### • Accompagner des porteurs de projets aux profils ou aux secteurs d'activité spécifiques :

- Entreprendre au féminin en Aveyron (4 collectivités et la *Chambre de Métiers et de l'Artisanat de l'Aveyron*) et Place aux femmes à Lafrançaise (*Communauté de communes du Pays de Lafrançaise*).
- **100 femmes** bénéficiaires de ces dispositifs.
- Place aux jeunes spécial bâtiment - *PETR Hautes Terres d'Oc*.
- **15 jeunes** entrepreneurs bénéficiaires.
- Accompagnement individuel de porteurs de projet, proposition d'un parcours sous format atelier et aboutissement par la présentation du projet en commission de financement « commission Rev Lot » (*CAUVALDOR*).
- **69 projets** financés depuis 2022 et développement du fonds avec introduction de partenaires bancaires.

... Et dans chaque collectivité engagée : temps d'échanges et de rencontres dédiés aux porteurs de projets spécifiques (développement durable, activité commerces...) en partenariat avec les référents départementaux de la chambre de métiers.

- Participation moyenne de **12 personnes / atelier**.

#### • Sensibilisation et/ou accompagnements de dirigeants de jeunes entreprises de moins de 5 ans dans la consolidation de leur activité :

- Commerçants (*Communauté de communes Carmausin Ségala*).
- Acteurs économique du tourisme d'une activité saisonnière à une activité annuelle (*Cauvaldor*).
- Accompagnement individuel ou collectif de plus de

**135 dirigeants** dans plusieurs territoires.



Place aux femmes

## Étape « Développement »

# Changer d'échelle en préservant ses valeurs et ses spécificités

Changer d'échelle, c'est bien plus qu'augmenter son chiffre d'affaires ou élargir son périmètre d'action.

- C'est amorcer une transformation stratégique qui demande vision, anticipation et méthode.
- C'est passer d'une logique « artisanale » ou locale à une dynamique structurée, capable de soutenir la croissance tout en préservant ce qui fait la singularité de l'entreprise.

Ce changement s'accompagne souvent de nouveaux défis :

- Structurer l'organisation interne pour gagner en efficacité,
- Renforcer les compétences managériales et les outils de pilotage,
- Adapter l'offre à de nouveaux marchés,
- Sécuriser les ressources humaines et financières,
- Garder le cap face à l'incertitude.



Accompagnement individuel ou collectif au changement d'échelle d'une dizaine de dirigeants dans plusieurs territoires.



## La coopération

### Un collectif pour progresser et innover ensemble dans l'accompagnement

5 séminaires regroupant les territoires engagés au sein du programme OCCRE et la Chambre Régionale de Métiers Occitanie.

#### 6 groupes de travail thématiques à destination des agents des territoires OCCRE :

- Mettre en place un suivi post-accompagnement.
- Créer un évènement innovant autour de l'entrepreneuriat.
- Créer, installer et accompagner des porteurs de projet dans des locaux/boutiques.
- Le parcours d'accompagnement individualisé formation-développement Indiv&Co conçu par l'Adefpat pour répondre aux besoins émergents avec OCCRE.
- Coconception de l'évènement de clôture du programme.
- Réalisation d'une série de podcasts « Par-dessus la haie » - 15 épisodes de témoignages inspirants de créateurs d'activités Rurales en partenariat l'Association Régionale des Radios Associatives (ARRA)

[www.adeftp.fr/innover/la-capitalisation-2/lentrepreneuriat-en-milieu-rural/](http://www.adeftp.fr/innover/la-capitalisation-2/lentrepreneuriat-en-milieu-rural/)

#### 6 comités de pilotage composés de :

Bpifrance, Chambre Régionale de Métiers Occitanie, Ad'Occ, France Active MPA, Villages Vivants, Région Occitanie, FOCCAL, la CRESS... et l'ensemble des territoires engagés au sein d'OCCRE.

#### 4 webinaires interconnaissance

avec les structures d'accompagnement entrepreneurial ou structure de financement (Ad'Occ, CRESS, Les foncières rurales, France Active MPA).

#### 2 webinaires interconnaissance

avec 2 lauréats du programme Entreprendre au Cœur des Territoires / Bpifrance (Cocoshaker et la Communauté de communes Saône Beaujolais).



Séminaire à Espalion (12)

Retrouvez les fiches actions détaillées sur le site internet de l'Adefpat.



# Les chiffres parlent !

Les objectifs chiffrés fixés pour trois ans avaient tous été atteints à la moitié du programme : une belle preuve de succès sur les territoires.

Actions en faveur de la sensibilisation et information des porteurs de projets ou chefs d'entreprises :

- 6 départements couverts,
- 14 collectivités engagées,
- 100 événements organisés pour les entrepreneurs (dont 39 événements réunissant l'écosystème d'accompagnement entrepreneurial)
- 1 000 participant.e.s aux actions locales,
- 65 partenaires mobilisés.

Actions en faveur de la création reprise d'entreprises :

- 450 personnes accompagnées dont 54% de femmes (33% au niveau national),
- 53% vivent ou ont décidé de créer leur entreprise en territoires Petite Ville de Demain, Action Cœur de Ville.

## Ces personnes accompagnées se répartissent entre :

- 202 dirigeants accompagnés dont 13% en SARL, 46% en entreprise individuelle dont 73% en micro entreprise, 23% en SAS, 18% autres. Parmi eux, 36% ont moins d'un an d'activité.
- Secteur d'activité : 29% commerces, 15% hébergement restauration, 17% artisans, 15% services et 24% autres.
- 248 porteurs de projets ayant conduit à 93 créations d'entreprises dont 15 reprises. 63% ont bénéficié d'un accompagnement financier (subvention, prêt bancaire, autre).
- Secteur d'activité : 33% commerces, 26% hébergement restauration, 16% artisans, 10% services et 15% autres.
- Forme juridique : 39% en individuel (55% en microentreprise), 37% en SARL, 19% en SAS.



« La démarche partenariale est vraiment intéressante au sein de ce programme et elle porte ses fruits. Toutes les actions réalisées contribuent à déclencher une volonté d'être accompagné et l'accompagnement c'est essentiel pour réussir sa création ou sa reprise d'entreprise. Par ailleurs, il nous a permis de nous connaître et d'intervenir en complémentarité. Il apporte une visibilité sur la transversalité des acteurs de l'accompagnement. »  
Pierre BOUCHE, secrétaire général adjoint, CMAR Occitanie



« Au sein d'OCCRE, il y a beaucoup d'actions qui ont été réalisées ciblant les porteurs de projets, les dirigeants mais il y a aussi eu tous les échanges entre nous, agents de collectivités, qui nous ont permis sur un temps long de monter en compétences, d'être inspirants (entre nous, avec d'autres territoires et avec d'autres partenaires) et d'innover sur l'accompagnement entrepreneurial. »

Cécile MARSTEAU, agent de développement économique à la communauté de communes Quercy Rouergue Gorges de l'Aveyron

## OCCRE

est un programme :

- Coordonné par l'Adefpat,
- Avec le soutien de la Banque des Territoires et de Bpifrance
- En partenariat avec la CMAR Occitanie et 14 territoires d'Occitanie

17 rue Gabriel Compayré, 81000 Albi - 05 63 36 20 30  
www.adeftp.fr - contact@adeftp.fr

Retrouvez tous les partenaires et leurs contacts sur le site internet de l'Adefpat

